



## **Appui à l'élaboration du programme 2027-2031 cofinancé par la DGD**

[Termes de référence](#)

Appel d'offres, procédure négociée sans publicité

# Termes de référence

## 1. Contexte

### 1.1 Présentation de l'ONG

Entraide & Fraternité (E&F) est une ONG catholique de solidarité internationale qui œuvre pour une société plus juste et égalitaire. Sa mission s'articule autour de trois axes :

- Appuyer les populations démunies au Sud pour renforcer leur autonomie.
- Encourager l'expression de la solidarité au Nord, dans le respect des personnes et des groupes.
- Contester les structures injustes et promouvoir des alternatives durables.

E&F collabore avec des organisations en Asie, en Amérique latine, au Moyen-Orient et en Afrique, tout en menant des actions d'éducation au développement en Belgique. Son approche repose sur une articulation Nord-Sud visant à renforcer la solidarité et à influencer les politiques publiques.

### 1.2 Programme APTEs 2022-2026

Le programme APTEs (**L'Agroécologie, Pilier d'une Transition Écologique et Sociale**) cofinancé par la DGD, est axé sur la souveraineté alimentaire et la transition écologique et sociale. Il vise à garantir l'accès à une alimentation saine et durable dans 9 pays (Belgique, Burundi, RDC, Rwanda, Guatemala, Nicaragua, Pérou, Haïti, Philippines), tout en renforçant la résilience des communautés locales et en plaidant pour des politiques publiques adaptées.

En parallèle, E&F intervient également au Brésil, à Madagascar et en Israël/Palestine sur des thématiques liées aux droits civils et politiques et à la souveraineté alimentaire.

## 2. Objectif de la consultance

E&F recherche un·e consultant·e externe pour un appui méthodologique à l'élaboration de son programme 2027-2031, qui sera soumis à la DGD.

Ce mandat se déroulera en deux phases :

1. **Séminaire international (septembre 2025)**
2. **Dépôt du programme finalisé à la DGD (30 juin 2026)**

## 3. Séminaire international

### 3.1 Objectifs

L'événement, prévu du 15 au 20 septembre 2025, réunira des représentant·e·s de tous les pays partenaires et de la Belgique. Il est coordonné par le Département Partenariat International (DPI) en collaboration avec l'équipe de direction (EQDI) et des autres départements.

### 3.2 Objectifs principaux :

- Analyser les contextes belge, européen et international pour orienter la stratégie d'E&F.
- Évaluer le programme en cours et identifier les forces, faiblesses et opportunités.
- Définir les orientations stratégiques du programme 2027-2031 en intégrant les recommandations issues de l'évaluation mi-parcours.
- Élaborer la théorie du changement (ToC) 2027-2031
- Élaborer un calendrier et une méthodologie de travail pour la suite du processus.

### 3.3 Objectifs transversaux :

- Renforcer la collaboration et la co-construction avec les partenaires.
- Favoriser les échanges Sud-Sud et la mise en réseau des pratiques.
- Intégrer des thématiques transversales telles que le suivi-évaluation-apprentissage (SEA), la décolonisation, le genre et l'intégrité.

### 3.4 Méthodologie

Le/la consultant·e proposera et co-construira une méthodologie de travail participative avec le groupe de travail « Contenu du séminaire ». Il/Elle sera sous la supervision du directeur du département partenariat international et devra :

- Élaborer la méthode de travail en concertation avec le groupe de travail « Contenu du séminaire » représentant les différents départements de l'association.
- Concevoir une méthodologie de consultation préalable dans les pays d'intervention d'E&F pour recueillir les contributions des partenaires, avec un suivi assuré par les chargé·e·s de partenariats et les coordinations locales.
- Identifier et appliquer des outils stratégiques adaptés (ex. : théorie du changement) afin d'orienter les débats vers des résultats concrets et exploitables.
- Mettre en place des méthodes de facilitation favorisant un cadre inclusif et interactif durant le séminaire, et assurer la formation de l'équipe d'animation sur ces outils.
- Co-animer avec le DPI les discussions, garantir une répartition équilibrée de la parole et encourager la co-construction avec l'ensemble des participant·e·s.
- Intégrer des temps de réflexion dédiés aux enjeux transversaux identifiés.
- Rédaction d'un rapport final incluant les résultats et recommandations du séminaire.

## 4. Élaboration du programme 2027-2031

### 4.1 Objectifs

- En collaboration avec le Comité de pilotage, définir des choix stratégiques en cohérence avec les défis de la coopération internationale et le cadre stratégique 2025-2036 d'E&F.
- Concevoir des outils de planification alignés sur les exigences de la DGD (canevas, cadre logique, IOV, budget, etc.).
- Accompagner les parties prenantes dans la rédaction en s'assurant du respect des exigences et des procédures.

### 4.2 Méthodologie

- Approche participative intégrant les contributions de tous les acteurs impliqués.
- Arbitrage et validation des décisions en concertation avec le Comité de pilotage.
- Accompagnement et formation des parties prenantes.

## 5. Profil recherché

Le/la consultant·e devra posséder :

- Une expérience confirmée en coordination de processus similaires avec les ONG.
- Une expertise en planification stratégique (théorie du changement, cadre logique, suivi-évaluation, budget).
- Une connaissance approfondie de la DGD et du milieu associatif belge.
- Une maîtrise des thématiques d'E&F (agroécologie, souveraineté alimentaire, droits civils et politiques, ECMS).
- De solides compétences en animation participative et intelligence collective.
- Excellentes capacités rédactionnelles en français ; maîtrise de l'anglais et de l'espagnol.

## 6. Modalités pratiques

### 6.1 Calendrier

- **30/04/2025** : Date limite de réception des offres.
- **19/05/2025** : Sélection des offres.
- **20/05/2025** : Lancement du processus avec le GT Contenu.
- **Juin - Juillet 2025** : Collecte de données et élaboration de l'agenda du séminaire.
- **Août 2025** : Cadrage méthodologique pour le séminaire et l'élaboration du programme 2027-2031; finalisation de l'agenda.
- **15-19/09/2025** : Séminaire international.
- **01/10/2025** : Accompagnement à l'élaboration programme 2027-2031
- **30/06/2026** : Dépôt du programme finalisé à la DGD.

## 6.2 Livrables attendus

### 6.2.1 Séminaire international :

- Agenda détaillé.
- Théorie du changement du programme 2027-2031.
- Guide méthodologique du déroulé du séminaire.
- Animation du séminaire avec l'équipe du DPI.
- Rapport final intégrant recommandations et éléments du programme 2027-2031.
- Présentation des résultats aux équipes d'E&F.

### 6.2.2 Programme 2027-2031 :

- Outils de planification (narratif et budgétaire).
- Analyse des documents produits.
- Proposition finalisée conforme aux exigences de la DGD.

## 7. Procédure de soumission

### 7.1 Dossier de candidature

Les candidat·e·s doivent soumettre :

- Un CV détaillé mettant en avant les expériences pertinentes.
- Une proposition technique décrivant l'approche méthodologique.
- Une proposition financière (le montant total prévu pour cette consultation est de 60.000 euros).

Après une présélection sur dossier, les candidat·e·s retenu·e·s seront convié·e·s à un entretien pour présenter leur offre.

### 7.2 Date limite de soumission : 30 avril 2025

Les candidatures doivent être envoyées par email à : **guy.desaulniers@entraide.be** avec l'objet « **Candidature – Consultance Programme 2027-2031** ».

Pour toute question, veuillez contacter :

- **Guy Des Aulniers** (guy.desaulniers@entraide.be)
- **Philippine Cartier** (philippine.cartier@entraide.be)