



---

## TERMES DE RÉFÉRENCE

RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT EXPERT EN SUIVI-EVALUATION DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT RURAL ET AGRICULTURE, CHARGÉ D'ANALYSER ET RENFORCER LES OUTILS ET METHODES DU SUIVI ET RAPPORTAGE DU PROJET « TUBUNGABUNGE ISI NDIMWA »

---

**Projet « TUBUNGABUNGE ISI NDIMWA - Soutenir l'adoption et la mise en œuvre de pratiques agricoles durables restaurant et améliorant la fertilité des sols » au Burundi**



## Table des matières

1	Spécifications générales du marché .....	3
2	Contexte et justification .....	3
3	Description du projet.....	4
3.1	Théorie du changement .....	4
3.2	Zones d'intervention .....	5
3.3	Groupes cibles et bénéficiaires .....	5
3.4	Intervenants .....	5
3.5	Activités .....	6
4	Prestations attendues .....	9
4.1	Objectifs des prestations.....	9
4.2	Tâches et livrables .....	10
5	Lieu et durée des prestations.....	11
6	Compétences requises .....	11
7	Contenu et soumission de l'offre .....	11
8	Sélection du prestataire .....	12



## 1 SPÉCIFICATIONS GÉNÉRALES DU MARCHÉ

---

Référence du marché : No FERSOLS/AON/ 2-2022

- Procédure : Marché de services - Une seule offre
- Intitulé du Programme : « TUBUNGABUNGE ISI NDIMWA - Soutenir l'adoption et la mise en œuvre de pratiques agricoles durables restaurant et améliorant la fertilité des sols ». En abrégé : projet TIN
- Financement : Contrat de subvention – actions extérieures de l'Union européenne – FED/2019/406384
- Type de paiement : Forfaitaire
- Nombre et intitulé des lots : Un seul lot

## 2 CONTEXTE ET JUSTIFICATION

---

Depuis le mois de mai 2019, un consortium formé de 4 partenaires, dont deux ONGs belges CSA - *Collectif Stratégies Alimentaires* et BD - *Broederlijk Delen* ainsi que deux ONG locales CAPAD - *Confédération des Associations des Producteurs Agricoles pour le Développement* et ADISCO - *Appui au Développement Intégral et la Solidarité sur les Collines*, a signé un contrat de subside avec la délégation de l'UE au Burundi pour mettre en œuvre un projet de soutien à la fertilité des sols dans 5 provinces du Burundi. Le projet, dénommé TUBUNGABUNGE ISI NDIMWA ou « Soutenir l'adoption et la mise en œuvre de pratiques agricoles durables restaurant et améliorant la fertilité des sols », est prévu sur 4 ans et s'adresse à 70.560 ménages Burundais.

ADISCO intervient dans deux provinces, à savoir Ngozi et Kayanza, et couvre 12 communes :

- 7 communes de Ngozi : Busiga, Kiremba, Marangara, Ngozi, Nyamurenza, Ruhororo, Tangara
- 5 communes de Kayanza : Gahombo, Gatara, Kabarore, Muhanga et Rango

CAPAD intervient dans trois provinces, à savoir Karuzi, Ruyigi et Cankuzo, et couvre 16 communes :

- 4 communes de Ruyigi : Ruyigi, Kinyinya, Gisuru et Nyabitsinda
- 5 communes de Cankuzo : Cankuzo, Kigamba, Gisagara, Cendajuru et Mishiha
- 7 communes de Karuzi : Mutumba, Gihogazi, Shombo, Nyabikere, Buhiga, Gitaramuka et Bugenyuzi

Le projet est à sa troisième année d'exécution. Il y a par conséquent un souhait de renseigner le niveau d'atteinte des indicateurs des résultats fixés. C'est dans ce cadre qu'est lancé le recrutement d'un **consultant international, qui sera chargé de :**

- Diagnostic/Evaluation :
  - Analyse et évaluation globale de la mise en œuvre du projet pour mesurer le niveau de réalisation de l'objectif et des résultats attendus du cadre logique.
  - Evaluation de la méthodologie de collecte de données des indicateurs du cadre logique.
  - Analyse des procédures et outils de rapportage interne.
- Proposition/Renforcement :
  - Formuler des propositions de pratiques d'amélioration (outils & procédures).

### 3 DESCRIPTION DU PROJET

---

#### 3.1 Théorie du changement

##### Situation de départ

Une évaluation récente sur les intrants agricoles<sup>1</sup> met en avant les limites concernant l'utilisation des engrais chimiques au Burundi. Elle démontre que « la subvention des intrants et en particulier des engrais chimiques n'est pas la solution pour lever les contraintes de la productivité agricole au Burundi mais seulement un élément de la solution. Beaucoup d'exploitants agricoles s'inscrivent dans une spirale négative : les sols surexploités limitent les perspectives en termes de production agricole, les intrants qu'ils appliquent n'expriment pas la potentialité attendue en termes de rendement et les dépenses consenties pour l'acquisition des intrants agricoles sont difficiles à recouvrir. Il est largement admis que **la restauration de la fertilité des sols par des techniques peu coûteuses est un préalable essentiel à l'augmentation des rendements agricoles** et à l'expression des potentialités qu'offre l'usage de certains intrants comme les engrais chimiques et les semences améliorées ».

##### Hypothèses sous-soutenant la théorie du changement

- *Approche « bottom-up »* : Chaque exploitation suit une logique propre dans l'allocation et la combinaison de ses moyens de production et doit donc être un moteur de recherche et de mise en œuvre de solutions.
- *Approche appropriable portée par les organisations locales* : La durabilité et la pérennité des activités au niveau des exploitations reposent sur une approche appropriable et inclusive portée par le dispositif d'intervention des organisations locales.
- *Techniques adaptées aux conditions locales* : La fertilité du sol peut être améliorée grâce à l'apport de matière organique, d'engrais minéraux, de variétés paysannes et autoproduites améliorées et de bonnes pratiques agricoles et de gestion des terres.
- *Interventions à 2 niveaux* : La gestion de la fertilité des sols se fait aux niveaux « parcelle » et « collectif-coopérative » (aménagement bassins versants et crêtes).
- *Intégration de l'élevage* : L'intégration d'élevages à l'exploitation permet une meilleure valorisation de la Matière Organique.
- *Approche inclusive* : Les services publics et autres acteurs contribuent à la restauration de la fertilité des sols.

##### Objectifs et résultats

**Objectif** : Dans les zones choisies, les exploitations ciblées améliorent durablement le capital fertilité de leurs sols et leur rentabilité.

**R1.** Les capacités d'accompagnement des animateurs relatives à la fertilité des sols et à la gestion des exploitations et le management des organisations locales sont renforcées

**R2.** Les exploitant(e)s disposent de solutions agronomiques pour l'amélioration de la fertilité de leurs sols et la rentabilité de leur système productif

**R3.** Les exploitant(e)s sont en mesure de réaliser les investissements nécessaires à l'amélioration de la fertilité des sols et de la productivité du travail

---

<sup>1</sup> Landell Mills – Lebaillly P. & Hicintuka C., Etude sur les intrants agricoles au Burundi, 2018



R4. Les pratiques identifiées de restauration et de conservation de des sols ont été mises en œuvre individuellement et collectivement

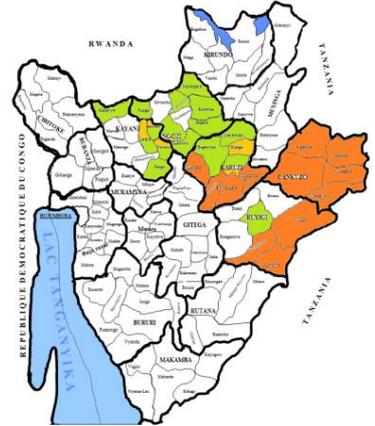
la fertilité

R5. Les échanges entre les intervenants dans les zones d'intervention du projet sur les pratiques liées à la fertilité des sols ont permis d'améliorer les prestations des services de conseil et d'encadrement privés et publiques en matière de fertilité des sols

### 3.2 Zones d'intervention

L'intervention couvre **28 communes – 392 collines, dans 5 provinces** : Karusi, Kayanza, Ngozi, Ruyigi et Cankuzo. Cette zone a été définie selon 3 critères:

- **Priorité en termes de fertilité des sols** (importance de la diminution de la fertilité des sols et des rendements conjugués à une surexploitation suite à la présence d'un nombre important d'exploitants agricoles)
- **Couverture géographique** des organisations locales CAPAD et ADISCO
- Présence effective des consortiums de la **ligne « résilience »**



Le déploiement du dispositif d'intervention était envisagé de manière progressive, comme cela est indiqué dans le tableau suivant :

	AN 1	AN 2	AN 3	AN 4
Nombre de communes	15	28	28	28
Nombre de collines	90	228	340	392
Nombre d'exploitations bénéficiaires	16.200	41.040	61.200	70.560

### 3.3 Groupes cibles et bénéficiaires

Bénéficiaires directs :

- 70.000 exploitations agricoles familiales (attention particulière aux femmes et jeunes ruraux)
- 7.000 paysans pilotes
- personnels des organisations locales
- agents du BPEAE ciblés par l'activité 1.

### 3.4 Intervenants

**CONSORTIUM – 4 partenaires** : CSA - BD - CAPAD - ADISCO

**CSA** en tant que coordination du consortium.

**CAPAD** et **ADISCO** prendront en charge la **partie opérationnelle du projet**, bénéficiant d'une forte implantation dans la plupart des communes du Burundi et d'un lien structurel avec de nombreuses exploitations.

**CSA** et **BD** auront pour fonction spécifique **l'accompagnement de leur partenaire burundais** (appui technique sur le plan de l'amélioration des dispositifs d'intervention, mobilisation des appuis techniques externes, suivi financier et des activités, évaluations).

**Contractants pré-identifiés** : GERDAL – ISABU – FAO

**Autres acteurs impliqués** : MINEAGRIE, BPEAE, OBPE

**Missions d'évaluation interne** mensuelles pour les organisations locales incluant le MINEAGRIE



### 3.5 Activités

#### A0. Situation de référence

- **Qualité des sols** : analyses de sols sur base d'un échantillon (ISABU)
- **Pratiques agricoles** : zone d'intervention et difficultés rencontrées (GERDAL)
- **Analyse socio-économique** : sur base des fiches de suivi (CAPAD et ADISCO)

#### A1. Formation des structures accompagnement et animateurs

- **Cibles** : animateurs et cadres du projet (CAPAD, ADISCO, etc.) & agents BPEAE
- **3 objectifs (GERDAL)**
  - Former sur les enjeux de la « fertilité » (compréhension des besoins) & analyse de la fertilité ;
  - Former sur la rentabilité des exploitations ;
  - Transmettre des outils de formation aux personnels techniques des organisations locales et accompagner les exploitants.
- **A la suite de cette activité, les animateurs agricoles** :
  - Auront les connaissances et les outils méthodologiques pour « animer » les groupements sur la « fertilité » ;
  - Seront en mesure d'échantillonner, de relever des observations sur la santé des sols ;
  - Seront en mesure d'analyser la rentabilité des exploitations.

#### A2. Analyses & suivi de la fertilité des sols et des exploitations familiales

- **Cibles** : Paysans pilotes, exploitations familiales, ainsi que les animateurs de terrain
- Former sur ces thématiques :
  - Détection des carences - Recueil des échantillons de sols ;
  - Suivi de la fertilité et rentabilité des exploitations ;
  - Production d'outils de communication (rôles nutriments et signes symptomatiques).
- **Rôles des intervenants** : L'accompagnement des producteurs se fera par les animateurs de la CAPAD et d'ADISCO, avec l'appui du CSA, de Broederlijk Delen, de l'ISABU et dans une moindre mesure, de consultants externes.
- **A la suite de cette activité, les exploitant(e)s** :
  - seront en mesure d'enregistrer leurs observations sur la fertilité de leurs sols et d'analyser-interpréter les résultats ;
  - seront également capables de maîtriser les fondements de la rentabilité agricole.

#### A3. Activités « fertilité des sols – niveau exploitation »

- **Cibles** : Paysans pilotes et exploitations familiales
- Construction **projet familial pluriannuel** (restauration fertilité parcelles -moyens à mobiliser) :
  - Conseil à l'exploitation familiale - kit « paysan pilote »
  - Former sur techniques de fertilisation du sol - Développer des innovations (savoirs locaux)



- Organiser des journées d'échanges inter collinaires et de motivation
- **Rôles des intervenants :**
  - Les animateurs CAPAD-ADISCO appuieront la construction de plans développement exploitations ;
  - Les équipes du projet assureront les formations initiales aux paysans pilotes ;
  - Chaque paysan pilote sera chargé d'accompagner au moins une dizaine d'exploitants voisins.
- **A la suite de cette activité, les exploitant(e)s :**
  - Seront formés sur les techniques visant à protéger, amender et fertiliser leurs parcelles ;
  - Seront en mesure de choisir celles qui sont les mieux adaptées à leurs moyens.

#### A4. Activités « eau et biomasse – niveau collectif/coopérative » (BV)

- **Cibles :** Exploitations familiales et communautés collinaires & agronomes communaux et administration locale
- **Sous-activités :**
  - Sessions de lecture et d'analyse des paysages collinaires et du bassin versant ;
  - Mobiliser les groupements/coopératives sur la gestion collective érosion et eau ;
  - Identifier les actions collectives et stratégies mises en œuvre - kits « protection des sols » ;
  - Suivi des aménagements.
- **Rôle des intervenants :** Les groupements/coopératives et autres entités identifieront au niveau des bassins versants et crêtes, avec l'appui des animateurs d'ADISCO et de CAPAD, les aménagements antiérosifs et autres ouvrages de gestion de l'eau à mettre en place et contribueront à les réaliser.
- **A la suite de cette activité, la coopération entre exploitant(e)s à l'échelle des bassins versants sera favorisée pour :**
  - Améliorer de la gestion de l'eau et de la biomasse ;
  - Mettre en œuvre collectivement les pratiques identifiées.

#### A5. Accès aux moyens de production

- **Cibles :** Exploitations familiales.
- Cette activité permettra d'« alimenter » la mise en œuvre des activités opérationnelles (A3 & A4) - Le principe de gratuité sera évité.
  - Semences (chaîne de solidarité communautaire) et plants ;
  - Petit élevage (chaîne de solidarité communautaire) ;
  - Subvention « solidaire » - cash transfert ;
  - Appuyer les producteurs vendeurs de fumier et de compost.
- **Rôle des intervenants :** Les exploitations identifieront à partir de leur projet et avec l'appui des animateurs de CAPAD et ADISCO les moyens nécessaires (végétal, animal & autres) à mobiliser en interne et en externe en lien avec la fertilisation des parcelles.
- **A la suite de cette activité, les exploitant(e)s auront :**
  - Accès individuellement ou collectivement aux facteurs de production nécessaires à la mise en œuvre de pratiques de restauration et de conservation de la fertilité des sols ;
  - Moyens de réaliser les investissements pour améliorer la fertilité et la productivité du travail.

#### A6. Recherche-action



- **Cibles :** Exploitations familiales sélectionnées et personnel de ADISCO
- **Sous-activités :**
  - Négocier un mémorandum d'entente avec les institutions de recherche et leur mise en œuvre ;
  - Organiser la mise en place de groupes de recherche-action ;
  - Evaluer et restituer les premiers résultats au sein des groupes élargis aux autres exploitants.
- **Rôle des intervenants :**
  - Les chercheurs de l'ISABU, avec l'appui du GERDAL, vont soutenir la recherche-action sur les techniques en matière de restauration de la fertilité des sols ;
  - Les exploitants et les équipes du projet vont participer à la recherche-action au niveau des équipes mixtes de recherche.
- **Cette recherche-action vise à mettre les exploitant(e)s au centre de la recherche coactives de solutions pour :**
  - Améliorer la fertilité et la production de leurs parcelles ;
  - Améliorer la rentabilité de leur système productif.

#### A7. Plateformes

- **Cibles :** Codemandeurs et autres organisations bénéficiaires de projets similaires ou complémentaires financés par l'UE ou non, services publics concernés (ISABU, MINEAGRIE,...)
- Fédérer les intervenants clés dans une plateforme et organiser un canal d'échange d'informations et de données autour de la fertilité des sols.
- **Rôle de la plateforme :**
  - La coordination de la plateforme serait confiée à la FAO.
  - Réalisé dans la continuité des GSADR (Groupe Sectoriel Agriculture et Développement Rural) ;
  - Impliquera les agents du MINEAGRIE.
- **Les échanges organisés visent à améliorer les prestations des services de conseil et d'encadrement privés et publics en matière de fertilité des sols.**



## 4 PRESTATIONS ATTENDUES

---

### 4.1 Objectifs des prestations

Le projet a mis en place des outils spécifiques pour le suivi de la mise en œuvre et le rapportage : la fiche de programmation annuelle des activités et des dépenses, la matrice des indicateurs mise en place à partir du cadre logique du projet, les rapports de visites de terrain, les rapports mensuels, trimestriels et annuels d'activités, le suivi budgétaire, etc. Un protocole d'opérationnalisation de la collecte et de la mesure des indicateurs a été développé au début du projet par les responsables « suivi-évaluation » de CAPAD et ADISCO afin d'assurer un travail homogène.

Toutes les informations sont compilées au niveau de la coordination nationale de chacune des deux organisations de terrain CAPAD et ADISCO. Le consultant pourra s'appuyer sur la documentation du dispositif global et interne, et pourra disposer des données issues du système de suivi interne.

Le suivi et l'évaluation interne, pour la partie opérationnelle et stratégique du projet, se fait au sein de deux comités de pilotage :

- *Comité de coordination technique* qui réunit périodiquement (entre 2 et 3 fois par mois) les gestionnaires de la CAPAD et d'ADISCO ainsi que le staff de BD et du CSA, pour échanger sur les avancements réalisés sur le terrain (partage d'expériences et mise en commun des résultats, planification des actions communes) ;
- *Comité de coordination stratégique* qui réunit trimestriellement (ou moins, selon les besoins) les gestionnaires de la CAPAD et d'ADISCO ainsi que le staff de BD et du CSA, afin d'échanger sur la mise en œuvre globale du projet (coordination, appels d'offres en commun, suivi-évaluation).

**Les objectifs spécifiques de la mission sont les suivants :**

1. Consolidation du protocole mis en place pour la mesure des 19 indicateurs du cadre logique :
  - Analyser en profondeur la définition de chaque indicateur et veiller à leur compréhension commune par les équipes du projet ;
  - Evaluer la pertinence et la justesse de l'évaluation des 19 indicateurs du cadre logique et formuler des ajustements si nécessaire ;
  - Analyser si les modes, les outils et la fréquence de collecte des données actuelles permettent de renseigner efficacement les 19 indicateurs et proposer des améliorations du protocole.
2. Opérationnalisation du protocole de mesure - Evaluation et amélioration du système de collecte de données pour mesurer les indicateurs du projet TIN :
  - Analyser le système de collecte des données actuel et proposer des mécanismes simples et efficaces qui permettent d'avoir des données fiables à temps ;
  - Analyser l'efficacité des outils de collecte des données (Kobo collect, le tableau Excel du rapport mensuel et trimestriel) utilisés actuellement et leur efficacité et proposer des points d'amélioration
3. Renforcement du rapportage trimestriel et annuel :
  - Analyser si les canevas proposés par l'UE sont utilisés de façon optimale par les équipes du projet et proposer des améliorations ;
  - Analyser si les rapports sont orientés sur les objectifs globaux et les résultats visés par le projet et proposer des améliorations.



#### 4. Ressources humaines et collaboration :

- Analyser si le projet dispose des ressources humaines nécessaires pour assurer le suivi requis du projet et proposer des pistes de solution pour la consolidation ;
- Evaluer la qualité de la coordination stratégique avec les intervenants « secondaires » (ISABU et FAO) et externes (agents du MINEAGRIE, etc) impliqués dans le projet.

## 4.2 Tâches et livrables

Ci-dessous, les tâches et livrables attendus du consultant :

	Tâches	Livrables
1.	Evaluer le protocole de mesure des 19 indicateurs du cadre logique et proposer des améliorations pratiques	1.1 Analyse sur les indicateurs et le protocole de mesure 1.2 Recommandations
2.	Evaluer le système de collecte de données et proposer des améliorations	2.1 Analyse du processus de collecte de données 2.2 Analyse des outils utilisés actuellement 2.3 Recommandations sur le processus de collecte et proposition de nouveaux outils ou amélioration de l'utilisation des outils actuels 2.4 Guide pratique sur l'utilisation des outils, formation des évaluateurs internes
3.	Evaluer le système de rapportage du projet, y compris dans quelle mesure les canevas de l'UE sont utilisés de manière optimale, et évaluer si le contenu est orienté vers les objectifs du projet	3.1 Analyse critique sur le rapportage mensuel et trimestriel du projet, y compris sur l'utilisation optimale des canevas de l'UE et le contenu 3.2 Propositions d'amélioration
4.	Evaluer l'adéquation des ressources humaines disponibles pour le suivi optimal du projet	4.1 Analyse des besoins et disponibilités en ressources humaines pour le suivi du projet 4.2 Proposition d'améliorations en termes de gestion des ressources humaines
5.	Evaluer la qualité de la coordination stratégique avec les intervenants « secondaires » (ISABU et FAO) et externes (agents du MINEAGRIE, etc) impliqués dans le suivi du projet	5.1 Cartographie et diagnostic des collaborations entre parties prenantes pour le suivi du projet 5.2 Propositions d'amélioration
6.	Restituer le travail réalisé aux cadres du projet TIN	6.1 Rapport provisoire consolidant les livrables des tâches 1 à 5 6.2 Rapport final, intégrant les commentaires reçus sur le rapport provisoire ; matrice des commentaires

Les livrables sont attendus en **français**.

## 5 LIEU ET DURÉE DES PRESTATIONS

La mission d'appui-évaluation devra se tenir au **Burundi**. Le lieu exact devra être défini en concertation avec les membres du consortium. Le lieu de prestations hors mission (analyse documentaire, préparation de la mission, rédaction des livrables) est laissé à la discrétion du consultant. Les déplacements liés à la mission seront pris en charge par le consultant. Le prix offert doit être tous frais compris.

La mission devra être effectuée avant le **20/06/2022** ; un délai de minimum 2 semaines doit être anticipé pour la relecture des livrables et l'envoi de commentaires par les membres du consortium. Le travail complet (première version des livrables + relecture et commentaires + version finale) doit être clôturé avant le **15/07/2022**.

## 6 COMPÉTENCES REQUISES

Le consultant recherché (ou l'équipe de consultants) aura un profil d'expert en suivi-évaluation, agroéconomie, socio-économie ou sciences connexes, avec une solide expérience dans les projets de développement rural et d'agriculture. Les compétences requises sont détaillées dans le tableau ci-

<b>Education</b>	Etre titulaire d'un diplôme universitaire de licence, bio-ingénieur ou de maîtrise en suivi-évaluation, agroéconomie, économie et développement, sciences sociales ou tout autre domaine pertinent relevant du développement rural dans les pays en développement.
<b>Expérience</b>	Justifier d'au moins 5 ans d'expérience dans le suivi-évaluation d'organisations et/ou de projets dans les domaines du développement rural et de l'agriculture.
<b>Compétences spécifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maîtrise de la gestion du cycle de projet de développement et la méthode de programmation axée sur les résultats.</li> <li>- Maîtrise en gestion de programmes de développement communautaire et/ou du suivi et d'évaluation de projets/programmes à composantes multiples (développement rural, agriculture et structuration des organisations paysannes).</li> <li>- Maîtrise de la langue française indispensable, tant à l'écrit qu'à l'oral.</li> <li>- Expérience dans les outils Kobo collect est un atout.</li> <li>- Très bonne connaissance du contexte et des enjeux socio-économiques locaux.</li> <li>- Capacité éprouvée d'analyse et de rédaction des rapports d'études.</li> </ul>

dessous.

## 7 CONTENU ET SOUMISSION DE L'OFFRE

Le consultant recherché ou l'équipe de consultants choisie à l'issue du processus de sélection est invité(e) à proposer sa démarche d'intervention (offre technique et financière complète) pour répondre aux objectifs précisés ci-dessus. Cette offre détaillée inclura :

- la méthodologie de travail ;
- une proposition de calendrier de travail ;
- une offre financière (tout-inclus) ;
- un curriculum détaillé indiquant clairement ses compétences et expériences ;



- des références des travaux.

Les offres sont recevables au plus tard jusqu'au **25 mai 2022** à ces deux adresses suivantes :

- ✓ CSA - Roberto Cavallini: [roberto.cavallini@csa-be.org](mailto:roberto.cavallini@csa-be.org);
- ✓ BD - Thomas Coussens: [Thomas.Coussens@broederlijkdelen.be](mailto:Thomas.Coussens@broederlijkdelen.be)

Les offres incomplètes ou remises au-delà de cette échéance seront rejetées. Les dossiers déposés resteront la propriété du consortium qui est le commanditaire de la mission.

## 8 SÉLECTION DU PRESTATAIRE

La sélection du consultant sera effectuée par le staff du consortium sur base des profils professionnels proposés à travers un appel d'offres ouvert. La sélection sera basée sur l'analyse du plan de travail détaillant la méthodologie à utiliser, ainsi que les capacités et expériences des candidats. La grille d'évaluation est la suivante :

Critères	Score max
1. Offre financière <sup>2</sup>	20
2. Compréhension générale de la mission et des termes de référence	15
3. Expériences & Compétences	35
4. Méthodologie	25
5. Plan de travail	5
<b>Total</b>	<b>100</b>

Un contrat de prestation de services sera signé entre le CSA, qui représente le consortium en tant que commanditaire de la mission, et le consultant qui sera retenu après sélection des offres. Ce dernier proposera les modalités financières, le calendrier et le déroulement de la mission, ainsi que les conditions de paiements.

<sup>2</sup> NOTE FINANCIERE (Total des honoraires les plus bas/total des honoraires effectifs x 100)