

# EVALUATION A MI-PAROURS 2024

PROGRAMME COMMUN FIAN – QUINOA – SOLIDAGRO -VIVA SALUD 2022-2026

## TERMES DE REFERENCE

1. Contexte du projet
  - 1.1. Consortium
  - 1.2. 4 organisations
  - 1.3. Pays d'intervention
  - 1.4. 4 thèmes transversaux
  
2. Évaluation à mi-parcours:
  - 2.1. Objectifs
  - 2.2. Résultats attendus
    - 2.2.1. Rapport final
    - 2.2.2. Méthodologie
  
3. Planning indicatif du processus
  
4. Budget
  
5. Profil de l'évaluateur/trice recherché.e
  
6. Candidatures
  
7. Supervision/Groupe de pilotage
  
8. Annexe



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

## 1. Contexte du projet

### 1.1. Consortium

FIAN Belgium, Quinoa, Solidagro et Viva Salud ont décidé de collaborer au sein d'un programme commun 2022-2026 dans le cadre d'un financement de la Direction Générale Coopération au Développement et Aide Humanitaire.

Notre narratif de programme est le suivant:

Face aux inégalités croissantes au niveau mondial, FIAN Belgium, Quinoa, Solidagro et Viva Salud œuvrent pour la mise en place d'un changement structurel de notre système économique, social et politique sur différents niveaux.

A travers le programme commun, nous soutenons la lutte des mouvements sociaux en Belgique, dans nos pays partenaires et à l'international car seuls ces derniers peuvent apporter un réel changement structurel et devenir un contre-pouvoir suffisant pour le respect des droits collectifs des populations et le respect de la nature. A leurs côtés, nous valorisons des alternatives politiques, environnementales, économiques et sociales véritablement mises au service de la population face aux politiques capitalistes néo-libérales, et dénonçons les pratiques et les politiques portant atteinte à la réalisation des droits humains et exploitant la planète et ses ressources.

Pour qu'advienne un monde juste, solidaire, décolonisé et durable, un changement sociétal global basé sur la justice sociale, le respect des droits humains, la souveraineté des peuples et la protection de la biodiversité doit advenir.

### 1.2. Quatre Organisations

**FIAN Belgium** est une ONG belge qui promeut le droit humain à l'alimentation. Elle est une section nationale de FIAN International. Nous déployons nos activités dans 5 axes d'action: co-construction des savoirs, plaidoyer, mobilisation, soutien aux luttes et appui aux mouvements sociaux. FIAN Belgique œuvre pour une alimentation adéquate, saine et nutritive dans des systèmes alimentaires durables et localisés. Ensemble, avec les citoyen.ne.s et les mouvements sociaux, nous défendons la souveraineté des peuples sur les systèmes alimentaires et les ressources naturelles, et promouvons l'agroécologie. Nous luttons contre le contrôle des systèmes alimentaires et de la gouvernance alimentaire par les entreprises et la financiarisation et la marchandisation des ressources. Nous prévenons le démantèlement de la démocratie et des droits humains - tant individuels que collectifs - et dénonçons la criminalisation des luttes et des acteurs sociaux et politiques, contre la destruction environnementale et climatique.

<http://fian.be>

**Quinoa:** Fondée en 1991, Quinoa est une ONG et une Organisation de Jeunesse belge d'Education à la Citoyenneté Mondiale et Solidaire (ECMS). Son objectif est de contribuer à l'émergence d'un monde juste et durable par l'action individuelle et collective de citoyen.ne.s conscient.e.s des enjeux mondiaux. La finalité de Quinoa est d'augmenter l'engagement du public belge francophone (jeune en particulier) dans des processus collectifs et solidaires orientés vers le changement social. Par ses activités de sensibilisation, Quinoa entend faciliter une compréhension globale des mécanismes



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

d'exploitation injustes qui engendrent des relations inégalitaires au niveau local et mondial et susciter une réflexion critique sur les enjeux du monde contemporain (enjeux politiques, sociaux, économiques, culturels et environnementaux).

Par ses activités de formations, Quinoa entend accompagner l'acquisition d'un regard conscient et critique de la réalité et inciter l'engagement des jeunes dans la construction d'une société plus juste et plus solidaire. Par ses activités de mobilisation, Quinoa entend renforcer la capacité des citoyen.ne.s à se mobiliser et s'engager comme personne morale dans des dynamiques de changement social.  
[www.quinoa.be](http://www.quinoa.be)

**Solidagro** est une ONG Belge qui promeut le droit à l'alimentation et à l'eau potable pour tous à travers l'agro-écologie. Solidagro intervient dans des régions à haute insécurité alimentaire en Bolivie, au Burkina Faso, au Mali, au Palestine, au Sénégal et aux Philippines. Collaborant avec des partenaires locaux, membres de la société civile, Solidagro assure la coordination des actions de l'ensemble des partenaires dans un pays partenaire, et renforce leurs capacités techniques, opérationnelles et institutionnelles. Les partenaires interviennent sur le terrain selon une approche communautaire et coopérative avec comme groupes cibles les organisations communautaires de base. L'objectif est l'augmentation de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations rurales, à travers l'augmentation de la disponibilité locale et sa stabilité en cours de l'année (techniques de production), l'augmentation de l'accès aux aliments (augmentation des revenus) et l'utilisation des aliments (travail sur l'eau-hygiène-assainissement). Les axes transversaux sont l'environnement et le genre. Le choix pour la transition agro-écologique protège les écosystèmes et rend durable les services livrés. En milieu rural, l'expérience de Solidagro est que l'empowerment des femmes promeut la sécurité alimentaire des ménages. Avec de nombreuses activités en Belgique, nous visons à informer le public le plus large possible de notre propre impact local sur les systèmes alimentaires. En nous unissant, nous visons à obtenir un soutien à la fois local et national.

Ce soutien national soutient en fin de compte notre travail politique. Le travail politique (influencer les décisions politiques) est crucial pour garantir l'approvisionnement alimentaire pour l'avenir. Nous misons sur ce point parce que la durabilité est l'un de nos concepts fondamentaux. En développant son expertise, en rédigeant des articles et en participant activement à la Coalition contre la faim et à d'autres groupes consultatifs, Solidagro pèse sur la politique en faveur de l'agroécologie en Belgique et dans nos pays partenaires.

[www.solidagro.be](http://www.solidagro.be)

**Viva Salud** est une ONG belge convaincue que chaque individu et chaque communauté a droit à la santé. C'est pourquoi nous soutenons les mouvements sociaux dans leur lutte pour le droit à la santé. Aux Philippines, en Palestine, en République démocratique du Congo, et ailleurs, nous travaillons en partenariat avec des organisations sociales autour de campagnes communes, nous apprenons les uns des autres et nous nous renforçons mutuellement. Face à des défis de plus en plus globaux, la solution passe par la solidarité internationale. Nous les soutenons également financièrement grâce aux subventions et aux dons que nous collectons en Belgique. De plus, nous soutenons leur lutte à travers nos activités en Belgique et notre réseautage international, tel que le Mouvement Populaire pour la Santé.

[www.vivasalud.be](http://www.vivasalud.be)



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

### 1.3. Pays d'intervention

Sur les 8 outcomes (1 outcome par pays) que compte notre programme commun, 3 sont menés en synergie entre 2 ou 4 membres du consortium. Nos différentes thématiques se complètent pour augmenter notre portée et ainsi notre impact.

De plus, les synergies sont recherchées et approfondies entre tous les outcomes grâce aux thématiques transversales communes que nous avons dégagées.

Outcome	Organisation
1. Belgique	FIAN / Quinoa / Solidagro / Viva Salud
2. Bolivie	Solidagro
3. Burkina Faso	Solidagro
4. Mali	Solidagro
5. Palestine	Solidagro / Viva Salud
6. Philippines	Solidagro / Viva Salud
7. RD Congo	Viva Salud
8. Sénégal	Solidagro

L'outcome Belgique a été créé conjointement par FIAN Belgium, Quinoa, Solidagro et Viva Salud. Nous sommes parti.e.s d'une vision et d'un constat partagés: le système doit changer. Chacun.e des Acteurs.trices de la Coopération Non-Gouvernementale (ACNG) travaille à ce changement, mais chacun.e y contribue avec les spécificités et l'expertise qui lui sont propres. L'outcome Belgique est construit autour de 4 résultats, selon nos différents groupes-cibles. Les 4 membres du consortium participent chacun à au moins 3 résultats sur les 4, avec une grande interaction entre eux en vue d'atteindre les résultats escomptés. Que ce soit par les thématiques (Viva Salud pour le droit à la santé, FIAN et Solidagro pour le droit à l'alimentation et les droits des paysan.ne.s; Quinoa pour l'interculturalité et la lutte contre les inégalités) ou l'approche (Quinoa et Solidagro pour leurs actions de sensibilisation et conscientisation; l'ensemble des organisations pour leurs actions de mobilisation et de soutien aux mouvements sociaux; Solidagro, Viva Salud et FIAN pour leurs actions de plaidoyer politique), ces spécificités ont été intégrées pour que nos complémentarités renforcent notre cohérence et nos synergies. Ceci entraîne un investissement comparable pour tous nos groupes cibles.

Avec les autres pays présents dans ce programme, nous avons élaboré 4 thématiques transversales pour promouvoir au mieux notre travail en commun et pour que naissent des synergies entre pays à plusieurs niveaux : travaux de recherche en commun, publications ou campagnes communes, interpellations communes, etc.



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

#### 1.4. Quatre thèmes transversaux

Le genre et l'environnement sont des thématiques primordiales et intégrées transversalement pour la majorité des actions du programme commun.

Au-delà de ces 2 'trames de fond', nous avons dégagé 4 thématiques transversales sur lesquelles nous travaillons ensemble. Chaque pays/outcome est actif dans 1, 2, 3 ou 4 thématiques selon le contexte.

Il s'agit des 4 thématiques suivantes :

- a. Droit à l'alimentation et à la nutrition, souveraineté alimentaire et droits des paysan.ne.s
- b. Décolonisation
- c. Rétrécissement de l'espace démocratique et criminalisation des défenseur.e.s des droits humains
- d. Mainmise des multinationales sur les systèmes politiques, économiques et le vivant

## 2. Évaluation à mi-parcours

### 2.1. Objectifs

Pour le consortium, le changement de système ne peut s'opérer sans l'action de mouvements sociaux qui mettent en place des alternatives, portent des revendications politiques et sont un contre-pouvoir efficace. Ils sont les représentant.e.s légitimes des populations affectées par les acteurs (étatiques ou non étatiques qui ne respectent pas les droits humains) et sont les acteur.rice.s de base d'un changement de système plus juste. L'action des mouvements sociaux, la mobilisation et la participation des citoyen.ne.s aux actions collectives et alternatives proposées se renforcent mutuellement et augmentent ainsi la pression sociale.

Travaillant toutes et tous conjointement à cet objectif et contribuant à cette vision, nous voulons que l'évaluation mi-parcours puisse:

- Évaluer nos pratiques avec les mouvements (Sont-elles efficaces? Créent-elles du changement?)
- Nourrir l'apprentissage et renforcer ces pratiques avec ces mouvements afin d'être plus efficace et efficient.
- Confirmer que ce travail contribue au changement recherché par l'outcome.

En développant des grilles de questions propres à chaque groupe cible (staff Belgique, bureaux locaux, organisations partenaires), l'évaluateur.trice devra être capable de pouvoir nous donner une évaluation, des conclusions et des recommandations des thèmes et sous-questions suivantes dans une optique de renforcement de la qualité et de l'impact de notre programme commun.

Concrètement, cela se traduit par des questions centrales qui seront adressées pendant l'évaluation:

#### Question de recherche générale

*En quoi notre approche et notre pratique de renforcement et de soutien des mouvements sociaux contribue-t-elle à la réalisation des objectifs du programme commun?*



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

## Sous-questions

Bien que la question de recherche globale soit la même pour tous les outcomes, les sous-questions choisies peuvent différer pour chaque outcome.

Parmi les sous-questions ci-dessous:

- Pour tous les outcomes: maximum 4 ont été choisies dans la catégorie a (transversale)
- Pour les outcome 2-8: maximum 2 dans la catégorie b (spécifique au pays/à l'outcome)
- Pour l'outcome Belgique: les 2 questions de la catégorie c

<b>a. Questions transversales</b>	<b>OUTCOME(S)</b>
Quel rôle jouent les mouvements sociaux pour contribuer aux objectifs du programme ; quelle est leur valeur ajoutée ?	Belgique
De quelle manière l'intervention contribue-t-elle au travail des mouvements sociaux ; quelle valeur ajoutée leur apportons-nous ?	Belgique, Palestine, Philippines, RDC, Bolivie
Quel est notre rôle par rapport à ces mouvements ? Comment pouvons-nous les empêcher de devenir trop dépendants ?	Belgique, Palestine, Philippines, RDC, Burkina Faso, Mali, Sénégal
Quelles sont les bonnes et mauvaises pratiques pour le soutien des mouvements sociaux?	Belgique, Palestine, Philippines, RDC, Bolivie
Quel rôle jouent les jeunes et les femmes dans les mouvements sociaux que nous soutenons?	Bolivie, Burkina Faso, Mali, Sénégal
Quels sont les facteurs de risque importants à prendre en compte lors du renforcement des mouvements sociaux ?	Palestine, Philippines, RDC, Bolivie, Burkina Faso, Mali, Sénégal
L'approche fondée sur les droits est-elle connue et implémentée par les mouvements sociaux ?	Burkina Faso, Mali, Sénégal
<b>b. Questions spécifiques par outcome/pays (outcomes 2-8)</b>	<b>OUTCOME(S)</b>
Quel rôle jouent les mouvements sociaux dans la promotion d'alternatives et/ou de pratiques de niche ?	Burkina Faso, Mali, Sénégal, Bolivie, RDC, Philippines
Comment l'intervention aide-t-elle les organisations partenaires à renforcer leur capacité à faire face à différentes formes de répression ?	Palestine, RDC
Comment le consortium peut-il aider les organisations partenaires à maximiser leur impact dans un contexte de rétrécissement de l'espace et de faire face à cette rétrécissement de l'espace démocratique ?	Palestine, Philippines



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

c. Questions spécifiques pour l'Outcome Belgique	OUTCOME
Outcome indicateur 1: Pourcentage de citoyen.ne.s ciblé.e.s par le programme qui estiment avoir été renforcé.e.s dans leur engagement	Belgique
Outcome indicateur 2: Pourcentage des mouvements et collectifs avec lesquels nous collaborons qui estiment avoir renforcé leur pouvoir d'action dans au moins 1 de nos 3 axes de renforcement (appui dans les processus politiques; appui organisationnel; mise en réseau).	Belgique

## 2.2. Résultats attendus

### 2.2.1. Méthodologie

Il a été décidé d'utiliser deux méthodologies différentes requérant deux accompagnements différents, néanmoins l'objectif général recherché pour toute l'évaluation reste commun.

A côté du fait que nous aimerions avoir l'avis d'une personne externe et neutre sur notre programme, nous voudrions également que cette évaluation permette aux staffs d'apprendre à évaluer un projet, à découvrir la réalité de terrain des autres membres du consortium et partagent leurs connaissances avec ces derniers dans le cadre de ce que nous appelons les « évaluations croisées ».

Concrètement, nous voudrions réaliser des évaluations externes dans 3 pays (la Belgique, le Mali et Burkina Faso) et des évaluations croisées dans 5 pays (Bolivie, Palestine, Philippines, RD Congo et Sénégal).

Evaluation externe / croisée	Pays
Evaluation externe (= Pour des raisons de sécurité, les évaluations pour le Burkina Faso et le Mali peuvent se faire sans visite sur place)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Belgique</li> <li>- Burkina Faso</li> <li>- Mali</li> </ul>
Evaluation croisée (= réalisée par des collègues avec accompagnement externe)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bolivie</li> <li>- Palestine</li> <li>- Philippines</li> <li>- RD Congo</li> <li>- Sénégal</li> </ul>

#### Toute l'évaluation - attente du rôle de l'évaluateur.trice:

Nous voudrions que l'évaluateur.trice mette en place une méthode participative, tant avec les organisations partenaires que les bureaux locaux et le staff qui travaille depuis la Belgique.

Les détails pratiques et les modalités (questionnaires, entretiens,...) seront co-construits avec les organisations et les équipes sur place, en fonction des besoins et des réalités de terrain.



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

Il faudra tenir compte de plusieurs paramètres :

- **l'ampleur**: évaluations externes dans 3 pays et évaluations croisées dans 5 pays
- **la durée** : de septembre 2023 à décembre 2024 (avec des périodes plus creuses)
- **la diversité** : la coordinatrice du programme commun, Kathy Bernaerts, sera l'interlocutrice principale, mais l'accompagnement des évaluations croisées sera également mis en œuvre avec la collaboration d'autres staffs.
- **les langues** : le français et le néerlandais pour collaborer avec les équipes de FIAN, Quinoa, Solidagro et Viva Salud et bien comprendre les documents liés à notre programme commun, l'anglais pour l'évaluation des Philippines et la Palestine.
- **Le contexte spécifique** des différents pays

La proposition de services de l'évaluateur.trice devra prendre en compte ces différents aspects et indiquer comment il.elle compte s'y prendre.

#### **L'évaluation croisée - attente du rôle de l'évaluateur.trice:**

Nous voudrions que certaines évaluations soient menées par des staffs du consortium (tant Belgique que représentants locaux). L'évaluateur.trice externe 'coachera' les personnes y participant.

Cela permettra de:

- faire connaître à ce.tte collaborateur.trice (et donc à son organisation) les pratiques sur le terrain d'une autre organisation du consortium
- accompagner les collaborateurs.trices et expérimenter les pratiques dans un autre contexte
- former le.la collaborateur.trice aux techniques d'évaluation grâce à l'accompagnement réalisé par l'évaluateur.trice externe (formation – accompagnement – débriefing)

Afin que ce processus ne nuise pas aux pays qui auront bénéficié d'une évaluation croisée plutôt qu'externe, la formation et l'accompagnement par l'évaluateur.trice des évaluations croisées sont primordiaux.

De plus, l'évaluateur.trice externe veillera à donner la même place aux différents pays dans son rapport, peu importe par quelles méthodes ils auront été évalués. L'évaluateur.trice externe prendra la responsabilité de toutes les évaluations, qu'elles aient été réalisées directement par lui.elle-même ou un.e staff du consortium et validera leur contenu dans son rapport final.

#### **Publics**

Le public majoritairement ciblé par ces évaluations est le mouvement social tel que défini largement par le programme.

Nous entendons par **mouvement social** un regroupement d'organisations sociales et/ou d'acteurs sociaux et/ou d'individus engagés, caractérisé par des valeurs communes et par la volonté d'agir ensemble pour la défense d'une cause d'intérêt général.

Néanmoins, il est demandé aux évaluateurs.trices d'être propositionnel.le.s et toute autre personne ou partie prenante jugée pertinente pourra être consultée. Les organisations s'engagent à fournir les contacts nécessaires. Ex.: autorités locales.



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

## 2.2.2. Rapport Final

La partie générale et les parties pays de la Belgique, Mali et Burkina Faso seront rédigées par l'évaluateur.trice externe.

Les parties pays de la Bolivie, de la Palestine, des Philippines, du Sénégal et de la RD Congo seront rédigées principalement par le staff de Solidagro et Viva Salud réalisant les évaluations croisées sous la supervision de l'évaluateur.trice externe qui en assumera la responsabilité finale.

### Partie générale

- Une table des matières
- Une synthèse de maximum 4 pages (pouvant être utilisée comme document indépendant)
- Introduction qui comprend les objectifs de l'évaluation, l'approche, les techniques utilisées et les limites de l'évaluation, le cas échéant
- Les leçons apprises
- Les conclusions et recommandations avec une relation claire entre les deux par rapport à notre travail avec les mouvements sociaux
- Annexes

### Par pays/outcome

- Une liste des abréviations
- Une synthèse de maximum 1 page (pouvant être utilisée comme document indépendant)
- Une évaluation donnant clairement une réponse aux questions d'évaluation
- Les leçons apprises
- Des conclusions liées à des recommandations propres à chaque pays
- Une pratique innovante, reproductible, qui stimulerait le travail des bureaux locaux et des organisations partenaires dans les autres pays

## 3. Planning indicatif du processus

Étape	Timing
Publication des Termes de référence	Juin 2023
Préparation de l'évaluation des offres et des critères de sélection	Juin-Août 2023
Sélection de l'évaluateur/trice	Septembre 2023
Réunion de démarrage	Septembre/octobre 2023
Préparation avec évaluateurs.trices (développement des méthodologies, canevas de rapportage ...)	Octobre-Décembre 2023
Evaluations externes	Mars - septembre 2024



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

Briefings/formations staff des évaluations croisées	Avril/Mai-septembre 2024
Évaluations croisées	Mai-septembre 2024
Rapport intermédiaire	Octobre 2024
Restitution	Novembre 2024
Rapport final	Novembre-décembre 2024
Réponse managériale	Janvier 2025
Publication du rapport	Janvier 2025

#### 4. Budget

Pour permettre à un.e évaluateur.trice externe de mener à bien cette évaluation à mi-parcours, FIAN, Quinoa, Solidagro et Viva Salud disposent d'un budget de **€45.000** (TVAC).

Doivent être compris dans le budget :

- Les journées de préparation pour analyser les documents existants et rencontrer certains staffs (la direction, gestionnaires de programme, coordinatrice du programme commun) ;
- Le temps de travail pour l'évaluation externe de la Belgique, du Mali et du Burkina Faso ;
- Les briefings pré- et post-évaluations avec les gestionnaires de programme ;
- Les formations et les briefings pré- et post-évaluations croisées ainsi que l'accompagnement à distance du staff qui mènera ces évaluations croisées ;
- La rédaction d'un rapport intermédiaire, sa présentation lors d'une restitution aux staffs des 4 organisations et la rédaction d'un rapport final.

#### 5. Profil de l'évaluateur/trice recherché.e

##### PRÉ-REQUIS:

- Être indépendant.e du projet et des différentes parties prenantes

##### SAVOIRS :

- Être bilingue français-néerlandais et maîtriser l'anglais
- Disposer d'une expérience dans le domaine de l'évaluation
- Connaître le secteur de la coopération au développement
- Connaître l'approche basée sur les droits et la théorie du changement
- La compréhension des enjeux de l'ECMS est un atout

##### SAVOIRS ÊTRE :

- Être communicatif et organisé
- Esprit analytique et synthétique

##### SAVOIRS FAIRE :



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud

- Capacité rédactionnelle claire et synthétique
- Pouvoir faciliter des séances de groupe ainsi que des ateliers participatifs

## 6. Candidatures

Les candidat.e.s intéressé.e.s sont invité.e.s à adresser leur candidature avant le **15 septembre 2023** à Kathy Bernaerts, coordinatrice du programme de FIAN, Quinoa, Solidagro et Viva Salud, à [kathy.bernaerts@solidagro.be](mailto:kathy.bernaerts@solidagro.be), composée des documents suivants :

- un ou des curriculum vitae (selon que ce soit un bureau ou une personne);
- une proposition technique de 5 pages maximum décrivant l'approche méthodologique, le plan de travail et le travail en équipe;
- un devis détaillé;
- un exemple pertinent d'une évaluation antérieure réalisée par l'évaluateur.trice / le bureau d'évaluation.

Ces documents peuvent être rédigés en français ou en néerlandais.

Au vu de l'étendue de la demande, **il est tout à fait possible qu'un.e évaluateur.trice ou un bureau ne réponde que partiellement à la candidature**. Dans ce cas, pour des raisons de cohérence et de pertinence, il est demandé que ce soit un.e même évaluateur.trice / bureau d'évaluation pour toutes les évaluations croisées et un.e même pour toutes les évaluations externes (soit max. 2 évaluateurs.trices externes au total).

Dans ce cas, l'offre devra détailler ce qui est proposé. A noter que la sélection des candidatures se fera sur base de la couverture totale de la demande (combinaison de plusieurs offres possible).

## 7. Supervision/Groupe de pilotage

Les termes de référence ont été rédigés par le groupe de travail Monitoring-Evaluation-Learning du consortium : une équipe mixte composée des personnes, représentants de chaque association en charge du suivi et évaluation ainsi que de la coordinatrice de programme. Ce même groupe de travail sera chargé de la sélection ainsi que le point de contact privilégié lors du suivi de l'évaluation.

## 8. Annexe

Programme commun 2022-2026 FIAN, Quinoa, Solidagro & Viva Salud



FIAN  
BELGIUM



quinoa



SOLIDAGRO



viva  
salud