

Glossaire des termes principaux employés :

Définitions

Activité	Action entreprise ou travail exécuté en cours de projet par les acteurs impliqués dans le projet et avec les ressources du projet Suffisantes et nécessaires pour atteindre les résultats/changements (liées au résultat/changement correspondant) Nécessitent la mise en œuvre de moyens/intrants financiers et d'autres catégories de ressources
Chaîne des résultats (GAR)	Suite de relations de cause à effet qui mènent d'une action de développement à l'atteinte de résultats à court, moyen et long termes. La chaîne des résultats commence par la mise à disposition des ressources, se poursuit par les activités et leurs produits/extrants. Elle conduit aux effets et aux impacts.
Durabilité (critère qualité)	Continuation des bénéfices résultant d'une action de développement après la fin de celle-ci. Situation par laquelle les avantages nets sont susceptibles de résister aux risques.
Effets (GAR)	Bénéfice pour les bénéficiaires (changement de comportement, de pratique, de situation...) à moyen terme, exprimé dans la chaîne des résultats. Non spécifiquement unique (mais attention à maintenir la cohérence – permet de rendre visible des effets secondaires). Découle des résultats immédiats
Efficacité (critère qualité)	Mesure avec laquelle les ressources arrivent à produire les résultats attendus d'une action de développement.
Effizienz (critère qualité)	Manière avec laquelle les moyens à disposition ont été utilisés pour atteindre les objectifs (l'ambition étant que cela soit au moindre coût financier, humain et organisationnel).
Évaluation	Sixième phase du cycle du projet : <ul style="list-style-type: none"> • Porte une appréciation systématique et objective sur les critères de qualité du projet (en cours ou clôturé). • Capitalise des acquis et recommandations futures. • Répond à des questions spécifiques et porte un jugement d'ensemble.
Financement	Quatrième phase du cycle du projet : <ul style="list-style-type: none"> • Décision financière de la part du bailleur. • Engagement du porteur de projet et des partenaires (convention).
Gestion Axée Résultats (GAR)	Mode de gestion par lequel une organisation veille à ce que ses processus, ses produits et ses services contribuent à la réalisation d'une série de résultats escomptés.
Identification	Deuxième phase du cycle du projet : définition des résultats à atteindre dans le cadre d'un projet (court, moyen et long terme) <ul style="list-style-type: none"> • Dans le cadre programmatique établi, analyse de la situation (problématique et atouts), • Analyse des bénéficiaires et des acteurs, • Approches participatives, • Analyse de risques.
Impact (critère qualité)	Des changements durables et significatifs dans la vie des populations et des institutions – y compris les changements inattendus, positifs ou négatifs – auxquels le projet contribue (ou a contribué) directement ou indirectement.
Indicateurs Objectivement Vérifiables (IOV) Avec caractéristiques SMART	Facteur ou variable, de nature quantitative ou qualitative, qui constitue un moyen simple et fiable de mesurer les progrès, d'exprimer les changements liés à une intervention ou d'aider à apprécier la performance d'un acteur du développement.

et/ou SPICED	<p>ADG, dans le cadre de son suivi et évaluation, utilise deux grands types d'IOV:</p> <ul style="list-style-type: none"> les IOV « évolutifs » : il y a une référence, il y a une cible et une attente d'évolution, que cela soit au niveau des résultats, des activités, des ressources, de l'amélioration de processus.... Les valeurs mesurées se réfèrent donc à des cibles, qui elles-mêmes sont définies par rapport à des références. On les mesurera dans des outils financiers, des tableaux de bords et de produits d'activités et des cadres de rendement. les IOV de veille, liés principalement à la gestion des risques. Ils s'analysent et s'interprètent par rapport à des seuils d'alerte. <p>SMART : Spécifique (influencés par le projet, exprimant une amélioration sensible, insensibles à d'autres facteurs); Mesurable (de manière objective); Approprié (ou acceptable, applicable, atteignable); Réaliste et Temporel.</p> <p>SPICED : Subjectif (tenant compte du caractère subjectif des opinions), Participatif (approche incluant les différents acteurs locaux), Interprétable et communicable (compréhensible pour chaque partie prenante), Comparable (par croisement des sources d'information), Empowering (selon une démarche récursive et itérative), Diversité (rendant compte des points de vue différents).</p>
Instruction	<p>Troisième phase du cycle du projet : définition des activités, moyens, budget,... nécessaires pour atteindre les résultats escomptés et l'objectif définis dans le cadre d'un projet.</p> <ul style="list-style-type: none"> Cadre logique : description détaillée du projet (Activités, moyens et coûts, indicateurs, hypothèses). Montage institutionnel. Montage financier.
Mise en œuvre	<p>Cinquième phase du cycle du projet : réalisation du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> Nécessite une gestion des ressources. Inclut un suivi (des activités et financier) et un rapportage. Inclut des modes de décision et communication. Inclut une phase de désengagement.
Moyens	<p>Ressources matérielles ou non : moyens financiers, humains, matériels nécessaires à l'exécution des activités planifiées et à la gestion du projet.</p>
Objectif spécifique (GCP)	<p>Objectif à atteindre à travers la mise en œuvre du projet – unique. Va définir le projet. Garantit une vision et direction commune entre toutes les parties. Est exprimée en termes de bénéfices pour les bénéficiaires.</p>
Pertinence (critère qualité)	<p>Mesure selon laquelle les objectifs de l'action correspondent aux attentes des bénéficiaires et aux besoins du territoire.</p>
Planification	<p>Le processus permettant de définir les objectifs, d'élaborer les stratégies, de tracer les grandes lignes des dispositions de mise en œuvre et d'attribuer les ressources nécessaires à la réalisation de ces objectifs. (= identification et instruction dans le cycle de projet)</p>
Produit/extrant	<p>Biens, équipements ou services qui résultent directement de la réalisation d'une ou de plusieurs activités (appelé aussi résultat opérationnel)</p>
Programmation	<p>Première phase du cycle du projet : définition du contexte d'intervention (thématique, bénéficiaires, localisation).</p>
Programme	<p>Un ensemble de projets visant un objectif commun et ayant une cohérence entre eux. Le programme est limité dans le temps et l'espace, il embrasse divers secteurs, thèmes, ou zones géographiques, utilise une approche multidisciplinaire et fait intervenir de multiples institutions.</p>
Projet	<p>Un ensemble cohérent d'activités, organisées collectivement, limitées dans l'espace et le temps, et utilisant des ressources finies, visant un objectif précis, qui consiste à améliorer</p>

	(durablement) une situation d'un groupe cible, contribuant à un mieux-être général.
Qualité	La qualité d'un produit ou d'un service, c'est l'ensemble des propriétés et des caractéristiques qui lui confèrent l'aptitude à satisfaire des besoins exprimés ou explicites.
Rayonnement (GAR)	Groupe qui est concerné par les changements à chaque niveau : court, moyen et long terme) de la chaîne des résultats (= qui doit changer ou absorber un changement) ou qui (au niveau des activités) doit être impliqué pour permettre la mise en œuvre de l'activité en vue de réaliser le changement.
Résultat (GAR)	Changement descriptible ou mesurable qui découle d'une relation de cause à effet (chaîne des résultats, à court, moyen et long termes).
Résultats attendus (GCP)	Produits tangibles immédiats obtenus par la mise en œuvre des activités.(court terme). Multiples. Suffisants et nécessaires pour entraîner l'atteinte de l'OS – effets. Mesurables : associés à des indicateurs objectivement vérifiables et les sources de vérification.
Résultats immédiats (GAR)	Changements directs attribuables à un ensemble d'activités réalisées ; répondent à des situations insatisfaisantes assez cernées.
Résultats ultimes/impacts/objectifs globaux (GCP et GAR)	Changement d'état durable – le plus haut niveau de résultats (amélioration état de santé, réduction vulnérabilité,...). Répondent aux conséquences néfastes des problématiques principales travaillées auprès de la population et de l'environnement. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dépasse(nt) le projet – le projet contribue aux OG ▪ Long terme
Risque	Élément qui pourrait influencer négativement/rendre plus difficile le passage d'un niveau de résultat à un autre dans la chaîne de résultats? (éléments de contexte externe, éléments internes,...)